

РЕЦЕНЗИЯ

от проф. д-р Валентин Пенчев Василев

Висше училище по сигурност и икономика, Пловдив

- №29680 Регистър за академични длъжности в НАЦИД: <https://ras.nacid.bg/dissertation-preview/29968>
- <https://orcid.org/0000-0002-0074-9578>
- Scopus ID: 58533458600
- <https://www.researchgate.net/profile/Valentin-Vasilev>
- https://scholar.google.com/citations?user=J3V_gIAAAAAJ&hl=bg

на материалите, представени за участие в конкурс

за заемане на академичната длъжност „ГЛАВЕН АСИСТЕНТ“

във Висшето училище по застраховане и финанси

професионално направление 3.8. Икономика (Финансови оптимизации и управление на бизнес процеси)

В конкурса за ‘главен асистент’, обявен в Държавен вестник, бр. 34 от 16.04.2024 г. и в интернет-страница на Висшето училище по застраховане и финанси, като кандидат участва **Никола Николов Димитров**.

1. Общо представяне на получените материали

Със заповед на Ректора на Висшето училище по застраховане и финанси съм определен за член на научното жури на конкурс за заемане на академичната длъжност ‘главен асистент’ във ВУЗФ в професионално направление 3.8. Икономика (Финансови оптимизации и управление на бизнес процеси).

За участие в обявения конкурс е допуснат **единствен кандидат, а именно: Никола Николов Димитров**.

Представеният от Никола Николов Димитров комплект материали на електронен носител е в съответствие с Правилника за развитие на академичния състав на ВУЗФ и включва следните документи: *автобиография по европейски формат; копие на дипломата за притежаваната образователна и научна степен „доктор“;*

медицинско свидетелство; свидетелство за съдимост; удостоверение за стаж по специалността, ако има такъв; списък на публикациите и на други научно-приложни резултати и екземпляри от тях; служебни бележки и други материали, свързани с оценяването по показателите по чл. 14, ал. 1; справка за изпълнението на минималните национални изисквания за заемане на академичната длъжност „главен асистент”, към която се прилагат съответните доказателства; формуляр за съгласие за обработката на личните данни във връзка с участието в конкурса.

Кандидатът Никола Димитров е приложил общо 3 /три/ научни труда /статии/ - „Efficacy of Specific Lean Tools in Enhancing Operational Efficiency”; “Lean Thinking as a Strategic Tool in Chaotic Environments” и “Financial Implications of Lean Thinking in Organizations”

Документацията е оформена прегледно и улеснява рецензента при неговата работа по запознаване и оценка на научната продукция, автобиографичните данни на кандидата и друга релевантна такава по процедурата.

Приложената от кандидата документация е изцяло валидизирана и отговаряща на изискванията, посочени в релевантната национална и вътрешна за висшето училище нормативна база.

2. Кратки биографични данни на кандидата

Никола Димитров е завършил The University of Sheffield в Солун, Бакалавър по Компютърни науки. Става „Магистър“ по технологии, иновации и предприемачество в същото учебно заведение. През 2014 завършва в „RBI & McKinsey Lean Academy“ сертификационната програма „Lean Navigator“.

Професионалното му развитие е както следва:

- Мениджър CRM & Специалист оптимизация на процеси, Райфайзен Банк България /2011-2016/.
- Специалист по оптимизация на бизнес процеси, Ingram Micro България /2016-2017/
- Директор на дирекция "Учебна дейност" и Директор на център за дистанционно обучение във ВУЗФ /2019-2020/;

- Консултант по непрекъснато подобрене (LEAN) Лийн Институт България /2016-досега/;

Неговото портфолио от обучения и консултации включва фирми като Райфайзен Банк, ОТП Банк, ЧЕЗ ГРУП, А1, Ingram Micro, Witte Automotive, LEM, OPTIX, Dreamix.eu, Столична община и др. , като е старши консултант в LeanInstitute.bg и официален треньор и коуч на Youmagnus AG за България.

През март 2024 година успешно защитава ОНС „Доктор“ във ВУЗФ, с тема на дисертационното изследване „FINANCIAL OPTIMIZATIONS OF ORGANIZATIONS, THROUGH LEAN THINKING“ /ФИНАНСОВИ ОПТИМИЗАЦИИ НА ОРГАНИЗАЦИИТЕ ЧРЕЗ ЛИЙН МИСЛЕНЕ/.

В периода 2019-2024 година е хоноруван преподавател във Висшето училище по застраховане и финански.

3. Обща характеристика на дейността на кандидата

Оценката на учебно-педагогическа дейност на кандидата е изцяло положителна и се основава на служебна бележка №320/12.06.2024 година. С нея се удостоверява педагогическия опит на кандидата за периода 2019-2024 година в общ размер на 2440 часа. В справката са упоменати часове в общи 24 учебни дисциплини /17 на български език и 7 на английски език/. Този натрупан педагогически опит е безспорен позитив за кандидата и показва достигнатата от него своеобразна преподавателска зрялост.

Оценката на научната и научно-приложна дейност на кандидата е положителна и се основава на представените публикации и изследвания на кандидата. Актуалността на разглежданата проблематика в депозираните публикации е безспорна. Идеята за приложението на Лийн подхода в съвременния управленски инструментариум е изключително приложима. Нещо повече, освен в бизнес организациите, към които е насочено и представеното дисертационно научно изследване, в последните години публичния сектор все повече припознава лийн инструментариума като важен с оглед на ускореното си организационно развитие в определени направления. Разработените задачи, непосредствено свързани с адаптирането на това познание към практическите условия на дейността на организациите в България го прави особено полезно. Най-

общо изследователските научни области, които са в научното поле на кандидата се намират в следните предметни зони: проучване на ролята на *LEAN* управлението като стратегически фактор за финансова оптимизация в организациите, като в този аспект водещи са следните цели: Да се анализира връзката между организационния хаос и финансовото представяне; Да се проучи приложението на принципите на Lean Management като смекчаващ инструмент срещу хаоса; Да се оцени въздействието на щадящото мислене върху финансовата оптимизация в организациите от Югоизточна Европа. Тези цели на научните изследвания в работата на кандидата дават необходимият научен фокус в неговата работа и са оригинални по своя характер.

Не се представени данни за цитирания и позовавания на публикации на кандидата.

Приносните моменти които могат да се изведат на основата на представената документация, *без да са обобщени от автора по изричен начин*, могат да се отнесат основно към такива с теоретичен характер. Към тях можем да посочим:

- Проведено е теоретично изследване на "Организационен хаос" и "Lean Management"
- Идентифицирана и теоретично научно защитена важността на стратегическата роля на Lean Management
- Представени теоретични доказателства за ролята на финансовата оптимизация чрез Lean Management:

Според кандидата, тези приноси са жизненоважни в един бизнес свят, който все повече цени гъвкавостта, ефективността, и финансови резултати.

Изследванията на д-р Николов могат да послужат като основополагаща референция за практики, които искат да възприемат принципите на икономично управление, за да се справят с организационния хаос и подобряване на финансовите резултати.

4. Оценка на личния принос на кандидата

Приемам за изцяло авторски разработките и приемам личното участие на кандидата в представените материали по процедурата, като оценявам

положително формулираните приноси и получени резултати, които са безспорно негова лична заслуга.

Не ми е известно да са постъпили сигнали за плагиатство и не съм констатирал такова.

5. Критични забележки и препоръки

Към д-р Николов имам следните препоръки и научно-методически бележки:

- ✓ Препоръчително е да се повиши публикационната активност в издания в чужбина, с оглед на разширяване и популяризиране на творчеството и идеите на научните и изследвания, както и в такива с по-високи индекси на цитируемост;
- ✓ Препоръчвам на кандидата да насочи изследователските си усилия към намирането на допирните точки между неговите виждания за ефективно управление на изследваните процеси със стратегическото управление и публичните политики в областта на изследваната материя. В този контекст, голяма част от идеите заложи в научното му портфолио могат да получат една значителна „широта“ при прилагането си, а като цяло и да придобият вид на своеобразен „научен проект“, подходящ за финансиране и апробиране, включително и със средства на Европейския съюз и в който да се зложат част от идеите, представени в публикациите му;
- ✓ Полезно и удачно е в бъдещите изследвания на кандидата като елемент използването на „бенчмаркинг“ и „бенчлърнинг“ като инструменти за сравняване и идентифициране на добри практики. Това би улеснило както процесите по сравнение, така и апробирането и приложението на идентифицирани в научните изследвания добри практики и идеи.
- ✓ Препоръчително е ситуирането на учебна дисциплина във висшето училище, която да бъде своеобразно надграждане на изследванията на д-р Николов и която да спомогне за реализация на част от идеите му в учебна среда;
- ✓ Заслужавата да се развие в бъдеще по-задълбочено темата за „Навигиране в нюансите на организационната култура“, която е засегната в научната

продукция на автора и може да бъде ново поле за изследователска активност на кандидата;

- ✓ Препоръчително е намирането на повече дълбочина във връзката между лийн инструментариума и мениджмънта на промените. Разработките биха спечелили от подобно разширяване и би се обогатила значително в бъдеще като въздействие върху практиката на мениджмънта на различни нива;
- ✓ Добър ефект в творческия профил на кандидата би било намирането на индикативна научна близост между неговите виждания за ефективно управление със стратегическото управление и развитие чрез добавянето в богатия научен инструментариум, който използва и предлага, на аналитични инструменти като – Балансирани карти и системи от показатели за ефективност; Обща рамка за оценка CAF (Common Assessment Framework); Improvement Roadmap; A3 Thinking; PDCA Cycle; KANO Analysys и други. Вярвам, че с използването им изследваната от него материя ще бъде покрита още по-пълноценно;
- ✓ Препоръчвам на автора книгите „Позволенията да чувстваме“ /М.Бракет, изд. ФРЕИ“; 2024/ и „Добрия живот“ /Р.Уолдингер, М.Шулц; изд. Изток-Запад; 2023/. Идеите в тези издания резонират по превъзходен начин към част от тезите и изводите на разработките му и могат да послужат за разширяване на научните хоризонти пред автора;

Посочените бележки и препоръки не намаляват стойността на работата на кандидата, а са насочени към повишаване на ефективността в бъдещите научни търсения на докторанта, в чиято успеваемост съм убеден.

6. Лични впечатления

Имам положително впечатление за работата на кандидата от участието ми в научно жури за придобиването от него на ОНС „Доктор“ през месец март 2024 година.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Представените материали от кандидата, *съдържат научни, научно-приложни и приложни резултати, които представляват оригинален принос в науката* и отговарят на всички изисквания на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ЗРАСРБ) и Правилника за прилагане на ЗРАСРБ, като **напълно** съответстват на специфичните изисквания на Правилника за приемане и обучение на докторанти във Висшето училище по застраховане и финанси.

Кандидатът в конкурса е представил като част от документацията научни трудове. В работите на кандидата има оригинални научни и приложни приноси, които са получили национално признание, като представителна част от тях са публикувани в списания и научни сборници. Теоретичните му разработки имат практическа приложимост, като част от тях са пряко ориентирани към учебната работа. Научната и преподавателската квалификация на д-р Никола Димитров е несъмнена, като постигнатите от *него* резултати в учебната и научно-изследователската дейност, напълно съответстват на Правилника на ВУЗФ за приложение на ЗРАСРБ.

От цялостната комплексна оценка на документацията по процедурапа може да се обобщи, че д-р **Никола Димитров притежава** задълбочени теоретични знания и професионални умения по Професионално направление 3. 8. Икономика, като **демонстрира** качества и умения за самостоятелно провеждане на научни изследвания, преподавателска и административна такива.

Поради гореизложеното, убедено давам своята **положителна оценка** за заемане на академичната длъжност „ГЛАВЕН АСИСТЕНТ“ в Област на висше образование 3. Социални, стопански и правни науки; Професионално направление 3.8. Икономика (Финансови оптимизации и управление на бизнес процеси) и **предлагам на почитаемото научно жури да гласува положително за кандидатурата** на д-р **Никола Николов Димитров.**

04.07.2024 г.

Рецензент:



Проф. д-р Валентин Василев