

ВЫСШЕЕ УЧИЛИЩЕ СТРАХОВАНИЯ И ФИНАНСОВ - СОФИЯ

А В Т О Р Е Ф Е Р А Т

**ФИНАНСОВАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ
ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ПОЛЬСКОЙ АРМИИ**

**для присуждения ученой степени доктора экономических наук по
докторской программе „Финансы и страхование“ по
профессиональному направлению 3. 8. Экономика**

д-р Тадеуш Олеяж

СОФИЯ

2021 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ТЕМЫ.....	2
2. ЦЕЛЬ РАБОТЫ.....	5
3. ПРЕДМЕТ И ОБЪЕКТ РАБОТЫ.....	7
4. МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ.....	7
5. СТРУКТУРА И ОБЛАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ РАБОТЫ.....	8
6. ОПИСАНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ.....	12
7. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НАУЧНЫХ ЗНАНИЙ.....	34
8. НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ.....	39

1. ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ТЕМЫ

С момента вступления Польши в НАТО в Вооруженных силах Польши идет процесс реструктуризации, связанный с их перестраиванием и технической модернизацией. Вводятся новые системы командования, вооружения и техники, используемые в союзных странах. Это накладывает на военную логистику совершенно другие задачи, чем те, которые существовали до сих пор. Вызванные изменения: другие стандарты снабжения, новые виды материально-технического снабжения, а также изменение процедур в процессе снабжения войск. Все эти факторы оказывают серьезное влияние на эффективное и действенное функционирование логистической системы снабжения войск, в том числе управление военными запасами. Новое оборудование и классы поставки материалов означают различные объемы и складские запасы, а также изменения в стандартах качества.

Анализ литературы, касающейся функционирования логистического обеспечения, в частности обеспечения воинских контингентов, а также ознакомление с выводами миротворческих миссий, проводимых воинскими частями, и собственный опыт позволяют сделать вывод о том, что организация материально-технического обеспечения военных контингентов, участвующих в операциях, проводимых за пределами страны, является сложной и создает логистическим органам много трудностей. Это связано с необходимостью одновременно готовить и обслуживать несколько, а в некоторые периоды даже более десятка выделенных контингентов для выполнения миссии.

Предыдущие исследования, касающиеся логистической поддержки войск, являются частичными и не отражают масштаб проблемы. В них нет обязательных исследований, касающихся эффективности логистического обеспечения войск в целом.

Анализ функционирования логистической системы Вооруженных сил Польши показывает следующие основные ограничения в ее функционировании:

- существование юридических лазеек в сфере национальной обороны,
- проблемы координации логистического обеспечения сил, выделенных для миссий по поддержанию мира,
- недостатки в функционировании территориальной логистической системы,
- ограниченные возможности сотрудничества с многонациональной логистикой, в том числе недостаточный уровень стандартизации,
- дезадаптация исполнительного потенциала логистики для нужд воинских частей,
- уточнение роли гарнизона, авиабазы и морской базы в системе логистического обеспечения вооруженных сил,
- отсутствие способности стратегически перебрасывать войска вместе с техникой, обеспечивающей их предполагаемую самодостаточность,
- отсутствие интегрированных ИТ-систем, поддерживающих логистику и управление логистическими ресурсами,
- неполная адаптация к оборонным потребностям системы HNS (*Host Nation Support*).

Устранение этих недостатков позволит улучшить подготовку и функционирование системы логистического обеспечения собственных войск как внутри страны, так и за ее пределами, а также союзных войск на территории Польши.

В связи с тем, что система логистического обеспечения Вооруженных сил Польши, в том числе система логистического обеспечения контингентов, участвующих в операциях НАТО, проводимых за пределами Польши, должна быть адаптирована для выполнения задач в новых

условиях без значительных расходов и внесения в нее постоянных изменений, возникают вопросы, на которые сегодня нет четкого ответа, а именно:

- Какими будут функциональные и организационные условия и требования к структурам элементов логистической системы Вооруженных сил Польши в аспекте деятельности в структурах НАТО?
- Насколько большим должен быть логистический потенциал для выполнения задачи, которую он должен выполнить в стране и в деятельности за пределами Польши?
- Каковы возможности логистической системы Вооруженных сил Польши, для выделения соответствующего потенциала и его возможностей в сфере сотрудничества с логистической системой НАТО?
- Каковы ключевые факторы, влияющие на уровень эффективности и результативности логистической защиты?
- Какие организационные инструменты и концепции станут основой для построения логистической системы?

Попытка ответить на эти вопросы была связана с всесторонним изучением как потребностей, связанных с необходимым логистическим потенциалом Вооруженных сил Польши, так и нынешних возможностей логистической системы для эффективного и действенного обеспечения безопасности Польских вооруженных сил.

В этой ситуации возникла научная проблема в виде вопросов: каковы основные потребности в области логистической системы для обеспечения безопасности войск в своей стране и назначения для миссий за пределами страны и какие необходимые силы и ресурсы армейской логистической системы должны быть выделены для логистического компонента, включенного в состав контингента выделенного для операций за пределами

страны? Но также - каковы нынешние возможности логистической системы вооруженных сил Польши в обеспечении функционирования военных подразделений?

Получить ответы на вышеуказанные вопросы стало возможным только после проведения углубленного анализа имеющейся литературы о принципах и требованиях логистического обеспечения НАТО, а также о военно-экономических условиях. Затем на основании полученных результатов стало возможным определить направления адаптации всей логистической системы Вооруженных сил Польши и логистической составляющей контингента в деятельности за пределами страны.

Ввиду вышесказанного представляется необходимым провести исследование в области определения, а также оценки силы воздействия решающих условий эффективности логистической системы. Представляется, что благодаря детальному анализу станет возможным построить эффективную систему логистики вооруженных сил в соответствии со стандартами НАТО, которая должна быть нацелена на достижение максимального эффекта при минимальных усилиях и ресурсах и позволит максимально достичь поставленных целей, а также снизить риск неудачи.

2. ЦЕЛЬ РАБОТЫ

Целью работы является анализ финансовой эффективности и оценка возможностей логистических органов Вооруженных Сил для осуществления логистического обеспечения войск.

Производные цели работы

1. Выполнение синтеза современного состояние знаний в области обеспечения эффективности функционирования логистической системы Вооруженных сил Польши.

2. Анализ эффективности использования выявленных организационных инструментов и концепций, которые являются основой для построения логистической системы.
3. Выявление пробелов в области определения факторов, определяющих эффективность логистического обеспечения войск за пределами страны.
4. Ознакомление с мнением представителей подразделений, осуществляющих логистическое обеспечение, а также обеспечиваемых подразделений в области выявления и контроля условий, влияющих на эффективность логистических процессов.
5. Определение типа воздействия ключевых факторов на уровень эффективности и результативности логистической защиты.

Для достижения сформулированных в диссертационной работе целей в данной работе были проверены и подтверждены следующие научные гипотезы:

Гипотеза 1. Система материально-технического обеспечения вооруженных сил Польши не полностью отвечает текущим потребностям.

Гипотеза 2. Постоянный пересмотр и улучшение норм и нормативов логистического обеспечения польской армии должны неотъемлемой составляющей бюджетного процесса и разработки бюджетных нормативов.

Ограничения исследования. Диссертация представляет собой попытку комплексно осветить проблемы, связанные с эффективностью логистической безопасности, сущностью и важностью отдельных подсистем материально-технического снабжения вооруженных сил Польши. Последующие исследования должны быть посвящены теоретическим допущениям о материально-техническом обеспечении многонациональных вооруженных сил, с особым акцентом на процедурах планирования, управления и организации материально-технической поддержки в деятельности коалиции. Для ясности представленного

исследования этот вопрос не анализировался из-за многомерности современной международной военной логистики, которая охватывает многие области, имеющие ключевое значение для надлежащего функционирования воинских частей и учреждений.

3. ПРЕДМЕТ И ОБЪЕКТ РАБОТЫ

Предмет диссертационной работы охватывает теоретические и практические аспекты финансовой эффективности функционирования логистического обеспечения польской армии в стране и за ее границами.

Объектом исследования являются логистические органы, а также силы и ресурсы, находящиеся в распоряжении Вооруженных сил Польши для логистического обеспечения.

Предметный диапазон охватывает профессиональных солдат и гражданских служащих армии, обеспечивающих логистическое обеспечение, а также профессиональных солдат и сотрудников подразделений, для которых было реализовано логистическое обеспечение. В работе также использовались тематические исследования из отдельных стран-членов НАТО.

4. МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для решения задачи исследования автор использовал следующие методы исследования:

1. Методы - подходы: системный подход, обогащенный функциональным и структурным подходом, а также экспертные математические методы.
2. Методы – инструменты исследования:
 - a. эмпирические: научные наблюдения и методы исследования и суждения (мнения),
 - b. теоретические: анализ и обобщение литературы и нормативных

документов, доступных материалов, в том числе литературы, касающейся задач исследования и существующих допущений и проектов концепций, а также обобщений, сравнений, аналитических и статистических данных.

Диапазон исследований в рамках задачи позволил углубить знания о действующих в НАТО процедурах и организационных требованиях к логистике, включая логистику польской армии. Также позволил отредактировать выводы, сделанные на основе анализа требований в отношении логистики в области логистического обеспечения и реальных возможностей логистического обеспечения этих сил в деятельности за пределами страны. В ходе этой работы автор использовал предложения опытных офицеров отдела логистики командования различных организационных уровней армии.

5. СТРУКТУРА И ОБЛАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ РАБОТЫ

Структура и объем диссертационной работы определены целью и принятой концепцией представления и обсуждения анализируемого содержания. С методологической точки зрения диссертация построена на хронологической и фактологической основе. Диссертационная работа состоит из введения, пяти глав, содержащих тридцать шесть подразделов и вывода.

Подробная структура диссертации:

ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ СОКРАЩЕНИЙ

ВВЕДЕНИЕ

1. ПРЕДПОСЫЛКИ РАЗВИТИЯ ВОЕННОЙ ЛОГИСТИКИ

- 1.1. Древность
- 1.2 Средневековье (феодализм)
- 1.3 XVI–XVIII век
- 1.4 Конец XVIII и XIX век

1.5 XX век

1.6 Происхождение военной логистики

1.7 Логистика и тыловое обеспечение

2. МОДЕЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ

2.1 Принципы планирования материальных потребностей

2.2 Нормирование запасов

2.3 Нормы запасов – методы нормирования запасов

2.4 Организационная (функциональная) логистики Польской Армии

2.5 Функциональная система – элементы и сфера деятельности

2.6 Управление военной логистикой

2.7 Финансово-экономические аспекты деятельности военной логистики

2.7.1 Экономическая дисциплина

2.7.2 Рациональное управление

2.8 Система финансово-экономической информации

3. ОЦЕНКА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ ПОЛЬШИ

3.1 Формирование и функционирование Региональных Логистических Баз

3.2 Актуальное компетентно-структуральное состояние ЛБ

3.3 Принципы реализации финансового обеспечения

3.4 Конечный результат

3.5 Создание Военных Экономических Подразделений

3.6 Финансово-логистическая система до введения Военных Экономических Подразделений

3.7 Цель внедрения изменений

3.8 Организационная структура Военного Экономического Подразделения

3.9. Эффекты внедрения концепции

3.10 Многоуровневая Интегрированная Информационная Система
ведомства Национальной Обороны

3.11 Финансово-материальное планирование – бюджетное
финансирование ВЭП

3.11.1 План доходов бюджета

3.11.2 План занятости

3.11.3 Ответственность служащих в сфере планирования

3.11.4 Бюджетная группа ВЭП

4. ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРУКТУР ПОЛЬСКОЙ АРМИИ, ВЫПОЛНЯЮЩИХ ЗАДАЧИ ЗА ГРАНИЦЕЙ

4.1 Правовая основа миротворческих миссий под эгидой ООН И
НАТО

4.2 Правовая основа участия солдат и подразделений Вооруженных
Сил Польши в миротворческих миссиях

4.3 Условия логистического обеспечения миротворческой миссии

4.4 Логистическая цепь польских военных контингентов

5. АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И ПОТРЕБНОСТЕЙ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЕННОГО КОНТИНГЕНТА, УЧАСТВУЮЩЕГО В МИРОТВОРЧЕСКОЙ МИССИИ

5.1 Требования к логистической системе и ее возможностям
логистического обеспечения

5.2 Логистическое обеспечение контингента, реализующего
задания миротворческой миссии – основные потребности

5.2.1 Сбор и доставка обеспечения в район миротворческой
миссии

5.2.2 Хозяйственно-бытовая деятельность

5.3 Техническое обеспечение контингента, выполняющего задания

миротворческой миссии – анализ возможностей

5.3.1 Техническая диагностика и эвакуация поврежденного ВиВО

5.3.2 Ремонт вооружения и военного оборудования

5.3.3 Обеспечение ВиВО техническими и материальными средствами

5.4 Медицинское обеспечение контингента, реализующего миротворческие задания

5.4.1 Лечение и эвакуация больных и раненых

5.4.2 Санитарно-гигиенические проекты

5.4.3 Обеспечение медицинскими материалами и оборудованием

5.5 Управление логистическим обеспечением контингента, реализующего миротворческие задачи и миссии

5.5.1 Выводы

5.6 Финансирование расходов ПВК, выполняющих задачи за границей

5.6.1 Основные принципы

5.6.2 Документирование экономических операций

5.6.3оборот бухгалтерских документов

5.6.4 Управление денежными средствами

5.6.5 Планирование материальных расходов и предоставляемых услуг в стране и на региональном рынке

5.6.6 Финансовая отчетность

ВЫВОДЫ

БИБЛИОГРАФИЯ

Список рисунков

Список таблиц

6. ОПИСАНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Работа состоит из введения, пяти основных глав и заключения. **Первая раздел** представляет развитие логистики на протяжении всей истории от античности до XX века - является введением в вопросы логистического обеспечения оперативной деятельности вооруженных сил. Военные, как и любая сфера человеческой деятельности, подвержены общему развитию от простого к более сложному. Военное развитие — это постоянный процесс перемен.

Исследования истории общества показывают, что вся армия, включая логистику, не была одинаковой в разные исторические периоды. С изменением социально-экономических условий и развитием производства искусство войны также изменилось. Новые социально-экономические и политические условия создали правила комплектования, методы обучения и подготовки войск, а также обеспечение необходимым оборудованием и материалами привели к созданию качественно новых армий. Армия прошла долгий и сложный путь развития – от малочисленных дружин и непостоянных войск рабского периода, состоящих из пехотинцев или кавалеристов, вооруженных оружием для ближнего боя, до больших по количеству постоянных армий, оснащенных разнообразным военным снаряжением.

В разное время в развитии мира разные факторы играли важную роль в качестве основной человеческой деятельности, основного источника дохода или создания прибыли. В исторических терминах, начиная с древних времен, в качестве фундаментальных действий должны быть указаны те, которые были связаны с охотой и собирательством. Большое значение приобрели ремесла, в частности, связанные с производством оружия, судов, используемых, среди прочего, для хранения и транспортировки, а также производства одежды. Далее можно говорить о растущем значении людей, связанных с военным делом (воины, рыцари).

Развитие технологий оказало непосредственное влияние на качество и разнообразие вооружения и боевой техники, предоставляемой армии, что оказало непосредственное влияние на методы войны и сражения, обусловив их постоянную изменчивость. Применение среди прочего огнестрельного оружия и пушек, определило внедрение новых способов снабжения и обслуживания войск - снабжение, путем ограбления местного населения, перестало быть эффективным. Это заставило армии создать и внедрить независимые, новые системы снабжения, которые включали склады (запасы) и транспорт, которые со временем превратились в комплекс логистических потребностей. Именно развитие инфраструктуры и транспортных средств (железные дороги, автомобили, самолеты) привело к увеличению мобильности войск и, как следствие, к увеличению спроса на материальные ресурсы, необходимые для проведения операций.

Решение логистических задач требовало определения:

- плана и цели кампании и потребностей - необходимых для определения транспортного потенциала, который позволил бы доставить материальные и технические средства в назначенный пункт,
- ассортимента и количества поставок - в зависимости от личного состава и комплектации вооружений и оборудования подразделений, характера и размеров экспедиции или кампании, климата, времени года,
- уровня запасов и объема поставок - в зависимости от типа и объема операций и района военных действий,
- способа пополнения запасов - может осуществляться со складов, закупок на рынке, на основании договоров.

Логистика, хоть и является относительно новой концепцией, с учетом содержания и задач, восходит к глубокой древности. С первых вооруженных конфликтов безопасность операций играла важную роль.

Чаще всего дефицит губит войска, а не битва, а голод беспокоит больше, чем железо – писал Флавий Вегетий Ренат, живший в IV веке.

Важность военной логистики была продемонстрирована Первой мировой войной, все вовлеченные стороны имели проблемы с логистикой, и все потерпели поражения в этой области. Важным этапом в развитии военной логистики была Вторая мировая война; собственно логистика осуществляла поставку припасов или транспортировку войск. Логистика, наряду с производством оружия, определила победу союзников в величайшей войне в истории человечества.

Военная логистика охватывает широкий круг задач, выполняемых на поле боя и в отдаленных от него местах, принимая на себя деятельность задолго до начала операции, продолжая в течение нее и по ее завершению.

История развития военной логистики показывает, что она была сформирована в основном практикой и рассудком, подсказывающим способы достижения цели. Средством достижения цели была военная сила, которая в свою очередь имела свои потребности. В древности, возможно, небольшие, но со временем превратившиеся в комплекс логистических требований. Таким образом военная логистика была определена как термин, используемый для снабжения, доставки и связи, управления войсками, технического обслуживания, ремонта зданий и военной техники, эвакуации раненых и больных, использования местных ресурсов, реализации строительных и инвестиционных проектов. Все эти мероприятия должны проводиться скоординированным образом, чтобы способствовать успешному достижению цели.

Во втором разделе представлена концепция системы нормирования, охарактеризованы принципы планирования материальных потребностей, важность нормирования в экономике, виды норм и нормативов, методы их разработки, внедрения и совершенствования, а также экономические и финансовые аспекты военной логистики.

Нормирование - это термин, который чаще всего понимается как создание и применение единых стандартов и норм, направленных на наилучшее возможное выполнение задач без нарушения применимых правил.

Содержание функции нормирования состоит из установления целей, мер и стандартов, а также критериев оценки. Нормирование в экономике армии — это непрерывный процесс, заключающийся в определении, внедрении и утверждении размеров (количества) оборудования и материалов. Повышение эффективности управления может быть достигнуто с помощью правильно разработанной и последовательно внедренной системы нормирования. Система нормирования может служить точным ориентиром для действий в качестве основы для оценки запланированных и фактически понесенных расходов на живой и объективированный труд в основных и оборотных средствах военного назначения.

Особенно важное значение имеют действующие нормы в процессе контроля. Они позволяют определить правильное планирование потребностей, правильное использование и потребление материальных ресурсов отдельными пользователями, а также оценку управления собственностью. Правильно разработанные реальные стандарты, соответствующие как текущим потребностям хозяйствующих субъектов, так и возможностям их удовлетворения, являются эффективным инструментом для укрепления экономической дисциплины, особенно в области повышения эффективности хозяйствования.

В этом разделе также были произведены характеристики организационно-функциональной структуры логистики польских Вооруженных сил с акцентом на суть выполненных задач, предприятий; обсуждена важность логистического потенциала.

Логистическая система представляет собой структуру, состоящую из

органов управления, подчиненных подразделений и логистических устройств, связанных тесными отношениями. Логистические устройства — это всевозможная техника, используемая в армии и людьми, которые ею управляют. Систему логистики можно рассматривать с двух точек зрения: функциональной и структурной.

С функциональной точки зрения это действия соответствующих логистических органов, которые обеспечивают высокую эффективность и непрерывность логистического обеспечения при выполнении задач, связанных с обучением войск, и задач, выполняемых на постоянной основе.

В структурном плане система логистики состоит из органов управления, которые подчиняются начальнику штаба. Целью вышеперечисленных органов является выполнение соответствующих задач в мирное время, логистическое обеспечение войск, что обеспечивает эффективную оперативную деятельность в различных условиях.

Основные задачи, которые должна решать эффективно функционирующая армейская логистическая система - создание материальной базы, необходимой для эффективного и действенного функционирования войск. Для этого необходимо оптимально использовать материальные ресурсы и силы, предназначенные для снабжения войск.

Сущность армейской логистической системы заключается в:

1. Определение потребностей в соответствии с классами поставки материалов:
 - Класс I - продукты (продукты питания, корма), которые потребляются личным составом или животными в соответствии с установленными нормами, независимо от местных изменений в боевых условиях или местности.
 - Класс II - расходные материалы, нормы которых установлены в штатных таблицах дебиторской задолженности и оборудования

(например, униформа, вооружение и военная техника, запасные части и технические материалы, инструменты).

- Класс III - пропелленты и смазочные материалы (топливо, смазки, смазочные масла, низкотемпературные жидкости, уголь, кокс и т. д.).
 - Класс IV - продукты, не включенные в класс II, для которых нет установленных норм в штатных таблицах дебиторской задолженности и оборудования (например, технические материалы, такие как цемент).
 - Класс V - все виды боеприпасов, взрывчатых веществ и химических материалов.
2. Сбор и содержание материального и боевого имущества.
 3. Определение норм и следование принятой стандартизации.
 4. Поддержание заданного уровня запасов средств снабжения в соответствии с уровнями резервов, принятыми на заданном уровне в конкретных ситуациях.
 5. Восстановление резервов, накопленных на отдельных уровнях и командных подразделениях.
 6. Предоставление услуг, необходимых для проведения эффективных операций как в мирное, так и в военное время.

Для эффективного выполнения поставленных задач система логистики была разделена на несколько подсистем, а именно: подсистема управления, техническая подсистема, материальная подсистема, подсистема транспорта и движения войск, медицинская подсистема, подсистема военной инфраструктуры.

Подсистема управления занимается организацией, планированием, координацией и мониторингом логистической деятельности, а также подготовкой вооруженных сил для выполнения поставленных задач. Управление логистическим обеспечением — это деятельность руководителей многих подразделений и учреждений, осуществляемая с

целью обеспечения надлежащей подготовки подразделений и поддержания боевой готовности на назначенном уровне. Каждый орган управления имеет свои задачи, которые должны быть выполнены, которые не копирует никакое другое учреждение.

Техническая подсистема включает подразделения, использующие военное вооружение и технику, ремонтные и эвакуационные подразделения и устройства, хранящие военную технику в готовности к использованию. Эта подсистема также включает технические материалы, необходимые для ремонта поврежденного или сломанного технического оборудования. Техническая подсистема — это также органы, занимающиеся планированием, организацией и выполнением порученных задач, которые выполняются потенциалом технического обеспечения.

Материальная подсистема, созданная с целью планирования, организации и удовлетворения потребностей войск в указанном районе, т. е. снабжения боевыми и материальными средствами и оказания специализированных материальных услуг. Другими словами, материальная подсистема — это логистические подразделения и органы, предназначенные для доставки товаров и предоставления экономических и бытовых услуг в любое время и в любом месте, т. е. во время войны, кризиса и мира, для обеспечения надлежащего функционирования войск. Важнейшими задачами материального обеспечения являются: оснащение средствами снабжения и специализированные материальные услуги.

Подсистема транспорта и передвижения войск, а именно: планирование и организация проектов, связанных с передвижением войск, техническим прикрытием и управлением движением войск. Эти задачи связаны с перемещением вооруженных сил и снабжения, а также поддержанием пропускной способности транспортных сетей оборонного ранга и управлением движением войск. Целью этой подсистемы является осуществление своевременной и бесперебойной транспортировки войск,

вооружения и военной техники, а также всех средств снабжения в каждый период. Подсистема транспорта и передвижения армии является элементом, соединяющим три системы: транспортную систему НАТО, функциональную систему военной логистики и государственную транспортную систему.

Медицинская подсистема состоит из средств, устройств и потенциала военной службы здравоохранения, которые должны обеспечивать медицинское снабжение, эвакуацию и лечение раненых и больных, профилактику, а также соответствующую реабилитацию, позволяющую вернуться на службу. Другими словами - они обеспечивают полное медицинское обслуживание. В мирное время задачей этой подсистемы является обеспечение так называемого медицинского щита и комплексных медицинских услуг, а также обеспечение готовности сил и медицинских ресурсов в случае кризиса или войны, которые могут потребоваться в любое время. Однако во время кризиса или войны задачи по обеспечению медицинской безопасности ограничиваются оказанием медицинской помощи на поле боя с последующей эвакуацией в стационарные медицинские учреждения.

Подсистема военной инфраструктуры является важным элементом оборонной инфраструктуры страны, которая координируется Ведомством национальной обороны. В рамках этой подсистемы следует различать две основные задачи, связанные с военной инфраструктурой. Первым из них является деятельность, связанная с обслуживанием стационарных комплексов и устройств, которые необходимы для удовлетворения многих потребностей, включая: обслуживание заказанных запасов, хранение и ремонт военной техники, размещение войск или обеспечение обучения. Еще одной задачей является приобретение и надлежащее использование средств, необходимых для функционирования армии во время кризиса или использования в оборонительных целях.

Важным элементом логистики является так называемая поддержка со стороны принимающей страны. (HNS – ang. *Host Nation Support*). Что правда не является подсистемой, но входит в состав элементов, которые формируют логистическую систему. HNS - это определенный спектр военной и гражданской поддержки, предоставляемой в любое время, независимо от того, является ли это время кризиса, войны или мира принимающей страной, которая предоставляется союзным вооруженным силам. Эта поддержка включает предоставление (одалживание) различных материалов, оборудования и услуг.

Еще одна и последняя область совместного создания логистической системы — это область мобилизации экономики и стратегических резервов. Эта область охватывает широкий спектр мероприятий, связанных с подготовкой государства к угрозе войны или кризиса. Эти задачи включают сбор и хранение запасов, в том числе военную технику, материальные ресурсы по всем классам материально снабжения, а также поддержание оборонного потенциала, материально-технических и стратегических резервов.

Обеспечение логистических потребностей вооруженных сил осуществляется как процесс с использованием логистической системы. Это происходит как сложная организационно-функциональная система. Его задача заключается в поддержании соответствующего логистического потенциала вооруженных сил, что гарантирует выполнение учебных задач в мирное время и боевых действий во время войны. Логистический потенциал включает мобильные логистические подразделения, такие как: бригады, батальоны и логистические компании с подразделениями по снабжению, ремонту или медицинскому обслуживанию в их организационной структуре, а также независимые филиалы и подразделения: снабжение, транспорт, ремонт, эвакуация оборудования, медицинское подкрепление, санитарные машины, массовые заправки,

магистральные трубопроводы и переходные трубопроводы.

Обеспечение логистического потенциала сводится к:

- к накоплению нормативных запасов обеспечения,
- к подготовке надлежащей логистической инфраструктуры,
- к организации соответствующих логистических подразделений,
- к подготовке необходимого логистического оборудования.

Потенциал — это широко распространенное понятие: философия, социология, психология, математика, физика, химия, экономика, кибернетика, информатика, системотехника, операционные исследования. Понятие потенциала также нашло свое место в военной логистике; оно определяется как исполнительные возможности подразделений и устройство логистического обеспечения армии, а также реальные возможности инфраструктуры национальной экономики, которые могут использоваться вооруженными силами. При таком подходе логистический потенциал должен быть разделен в соответствии с отраслевым критерием на следующие категории: потенциал снабжения, технический потенциал, медицинский потенциал, потенциал связи, потенциал военной инфраструктуры и потенциал национальной экономики, и ее надлежащее распределение.

Таблица 1. Мероприятия, реализуемые в функциональной системе

Функциональная логистическая система вооруженных сил	
в мирное время	во время войны или кризиса
накопление и сохранение запасов обеспечения	поставка средств обеспечения и предоставление услуг для войск во время мобилизации и для достижения боевой готовности
сохранение соответствующего потенциала, обеспечивающего непрерывность обеспечения и обслуживания войск	
предоставление услуг и поставок обеспечения солдатам, находящимся в стране и за границей	логистическая поддержка сил союзников в границах реализации задач поддержки страной-хозяйном
поддержка органов государственной администрации, государственных органов при реагировании на стихийные бедствия или катастрофы	обеспечение непрерывности логистической поддержки и обеспечения войск, которые реализуют задачи международных, союзнических или международных договоров в рамках:

сохранение соответствующего потенциала обеспечения армии во время мобилизации для достижения боевой готовности	– операций, осуществляемых в соответствии со ст. 5. Вашингтонского Договора, – операций антикризисного реагирования выходящие за рамки ст. 5. Вашингтонского Договора ¹
логистическая поддержка в рамках реализации задач страны-хозяина	логистическое обеспечение и поддержка контингентов, участвующих в ликвидации последствий стихийных бедствий или катастроф

Управление логистическими процессами в рамках логистической системы выражается во внедрении рыночной экономики в военную экономику. Их цель - обеспечить высокий уровень экономической эффективности при осуществлении материальных и финансовых процессов в вооруженных силах. Экономические и финансовые правила, используемые для управления экономикой армии, вытекают из применимых правил в национальной экономике и оказывают фундаментальное влияние на функционирование системы логистического обеспечения вооруженных сил и на планирование материальных и финансовых потребностей армии.

Хозяйствующими субъектами в Ведомстве национальной обороны являются, в частности: бюджетные (военные) единицы – экономические отделы, т. е. воинские части или военные учреждения, осуществляющие независимое материальное и финансовое управление, например, бригада, полк, отдельный батальон, военный университет, военный госпиталь, воеводский военный штаб, военно-экономический отдел (ВОГ) и др. Экономический отдел является распорядителем государственного бюджета III степени.

Бюджетное подразделение является военным подразделением, командир которой (руководитель, директор, комендант) обладает полномочиями распоряжаться бюджетными средствами третьей степени. Диспоненты третьего уровня не получают всех бюджетных ресурсов для ведения своей деятельности, потому что у военных есть двойной путь в

¹ AJP-3.4(A), *Allied Joint Doctrine for Non-Article 5 Crisis Response Operations*, NATO, Brussels, 2010, стр. 3-1.

снабжении отраслей экономики. Они получают материалы натурой и финансовыми ресурсами на определенные расходы.

Военно-бюджетные подразделения являются потребителями или (и) могут быть производителями. Военно-бюджетные подразделения в качестве потребителей появляются на различных рынках как покупатели потребительских товаров (например, агропродовольственных товаров) и, как правило, военных товаров (например, оружия). В первом случае они являются одним из многих субъектов на рынке, которые создают спрос и должны сталкиваться с конкуренцией. Во втором случае они занимают привилегированное положение, потому что они не только ведут переговоры, но и диктуют конкретные рыночные условия сделки.

Производство специфических товаров для рынка военно-бюджетными подразделениями является результатом их внебюджетной деятельности, осуществляемой бюджетными учреждениями, вспомогательными предприятиями, ремонтными предприятиями, сервисными учреждениями и т. д.

Основной задачей военно-бюджетного подразделения, действующего в рамках рыночной экономики, является эффективное и рациональное управление, тем более что оно самостоятельно осуществляет значительную часть закупок на местных рынках.

Военно-бюджетное подразделение действует на основе экономического (материального и финансового) плана. Материальные и финансовые планы разрабатываются для всего экономического отдела.

Материальное планирование является основным элементом планирования расходов филиала, поскольку расходы должны иметь существенное обоснование. Материальный план создается должностными лицами, ответственными за бюджетные расходы. С учетом периода планирования материальные планы состоят из таких частей как: планирование услуг, обеспечения, инвестиций и т. д.

Суть финансового планирования заключается в определении реальных возможностей выполнения материальных проектов, включенных в план, их проверке и адаптации к финансовым условиям, а также обеспечении внутреннего соответствия материального и финансового плана.

В третьем разделе представлены результаты эмпирического исследования финансовой эффективности функционирующей военной логистической системы на примере районных логистических баз (РЛБ) и военно-экономических отраслей (ВЭП) как важнейших звеньев, выполняющих задачи логистической безопасности в так называемой стационарной логистике. В этом разделе также представлены принципы финансового планирования и обязанности должностных лиц в этом отношении. Предложена оптимизация стационарного логистического потенциала Инспекции Обеспечения Вооруженных Сил (ИОВС) и адаптация логистических структур на оперативном уровне к потребностям обеспеченных войск. Предполагаемые изменения связаны с развитием логистических возможностей, в основном в области обеспечения непрерывности логистического обеспечения и сотрудничества с многонациональной логистикой.

Логистическая система Вооруженных сил Польши нуждается в дальнейшем совершенствовании для повышения ее функциональности и эффективности. Предпосылками для модернизации логистической системы были внешние условия, обусловленные прежде всего ее адаптацией к стандартам НАТО и безопасностью польских вооруженных сил в многонациональных миротворческих операциях, а также внутренними условиями: правовыми, организационными и финансовыми.

Поэтому возникла необходимость принять меры, направленные на рационализацию и интеграцию стационарного логистического потенциала. Суть изменений заключалась в интеграции и регионализации стационарного логистического потенциала с одновременным созданием

условий для его оптимизации и модернизации.

Изменения заключались в сокращении и упрощении структур управления стационарной логистикой, рациональном использовании инфраструктуры, а также внедрении модернизационных решений в области управления логистическими ресурсами и внедрении новых технологий, касающихся отслеживания ресурсов и хранения боевых и материальных средств.

Целью организационных изменений в стационарном логистическом потенциале является:

- повышение эффективности реализации задач логистической безопасности войск,
- оптимизация потенциала стационарной логистики ИОВС, включая сокращение и упрощение командных структур,
- существенное сокращение количества логистических объектов,
- рационализация затрат, понесенных для обеспечения функционирования систем управления логистическими ресурсами,
- адаптация организационных структур подразделений логистики и военной инфраструктуры к потребностям, возникающим в результате профессионализации и технической модернизации вооруженных сил Польши.

В рамках концепции регионализации стационарной системы логистического обеспечения на территории государства были созданы четыре Районные Логистические Базы (РЛБ), т. е. организационно-логистические подразделения оперативного уровня, компетентные в области планирования, хранения и доставки средств снабжения, выполнения задач по техническому обслуживанию и ремонту, транспортировки материалов в охраняемые подразделения в область ответственности, перевалка, выполнение задач, связанных с управлением и обслуживанием инфраструктуры и охраны окружающей среды,

медицинской безопасностью и приобретением и предоставлением услуг для всех воинских частей, дислоцированных в зоне его ответственности, независимо от их организационной подчиненности.

Создание РЛБ привело к новой ситуации в организации вооруженных сил, к которой была адаптирована новая система распоряжения бюджетными средствами III уровня в соответствии с организационными предположениями. Руководитель ИОВС, распорядитель бюджетных средств II уровня, назначил четырех новых распорядителей бюджетных средств III уровня (РЛБ) и упразднил двадцать одного ранее функционирующего распорядителя бюджетных средств III уровня. Между РЛБ и отдельными распорядителями бюджетных средств III уровня нет никаких отношений (зависимостей) в сфере финансирования отдельных экономических событий.

Следующее изменение в стационарной военной логистике состояло в реализации концепции отделения финансово-экономических функций от оперативных и учебных функций в военно-бюджетных подразделениях, то есть рационально освободить командиров подразделений от финансово-экономических задач и в то же время не лишать их влияния при определении приоритетов в области логистического и финансового обеспечения подразделений. Полное выполнение задач было достигнуто путем отделения от организационных структур специализированного воинского подразделения, то есть Военного Экономического Подразделения (ВЭП), который был создан путем реформирования существующей или создания новой структуры. Основной задачей данного подразделения является выполнение финансовых и логистических задач для оперативных подразделений, выделенных для снабжения.

Представленная позиция ВЭП возникла в результате изменений, внесенных в систему логистического обеспечения Ведомства национальной обороны. Вследствие этих изменений ВЭП, как подразделение обеспечения

непосредственно подчиняется РЛБ, собирает потребности и предоставляет материалы и услуги для обеспечиваемых подразделений, выполняя задачи в рамках районной системы обеспечения, а суть его функционирования заключается в следующем: 1. обеспечение реализации логистической и финансовой безопасности определенными специализированными военными подразделениями (ВЭП), 2. организация экономических ассигнований с центральной координацией, согласованной при составлении бюджета и выполнении логистических задач в гарнизонах, 3. создание единой, общей для разных типов вооруженных сил системы обеспечения, которая выполняет задачи для всех воинских частей, дислоцированных в данном гарнизоне.

В результате реорганизации стационарного логистического потенциала, включая ликвидацию неперспективных материальных складов, изменения и сокращение структуры занятости, к 2011 году была достигнута экономия около 70 млн. злотых. До 2018 года уровень сбережений увеличился примерно до 800 млн. злотых.

В этом разделе также представлены процедуры, связанные с финансовым и материально-финансовым планированием в ВЭП. Сроки, задачи, компетенции чиновников в области планирования и выполнения государственного бюджета в части 29 - Национальная оборона.

В этом разделе также содержится информация о недавно внедренной интегрированной многоуровневой ИТ-системе Ведомства национальной обороны, которая, в отличие от ранее функционирующих систем, является интегрированным ИТ-решением, которое всесторонне поддерживает процесс управления логистическими ресурсами. Это позволяет вести единый, согласованный учет ресурсов, находящихся в армии, в количественном, качественном и ценном выражении. Благодаря этому она может заменить многие автономные, не связанные между собой ИТ-системы, работающие в рамках управления ресурсами, используемые как в

отделе логистики, так и главным бухгалтером.

В следующем (четвертом) разделе представлена правовая основа для миротворческих миссий ООН и НАТО, а также правовая основа для участия военнослужащих и подразделений Вооруженных сил Польши в миротворческих миссиях, а также характеристика материально-технических факторов безопасности подразделений, выполняющих задачи в миротворческих миссиях.

После присоединения Польши к Североатлантическому пакту в марте 1999 года наиболее важной задачей было добиться требуемой готовности армии к совместным операциям с другими армиями Североатлантического союза в рамках совместных операций союзников. Среди требований, которые были установлены для отдельных подразделений польских вооруженных сил для сотрудничества с НАТО, было, в частности, их подготовка в соответствии с общей доктриной и процедурами НАТО, а также подготовка отдельных компонентов основных сил для участия в совместных международных мероприятиях. Возникла необходимость адаптации внутреннего права и принципов международной политики к статьям Североатлантического договора. Исходя из этого, Польша взяла на себя обязательство о участии своих вооруженных сил в операциях по поддержанию мира.

Необходимость предотвращения и противодействия международным конфликтам определялась, с одной стороны, возникновением ситуаций и конфликтов, которые угрожают международному миру и безопасности, а с другой - трудностью поиска для них эффективных политических решений в отсутствие достижения необходимого единогласия великих держав - постоянных членов Совета Безопасности.

В этой ситуации, кроме дипломатической деятельности, направленной на мирное урегулирование конфликтов и прекращение военных операций, проводятся миротворческие операции, которые в

первую очередь направлены на создание условий для мирных дипломатических решений.

Цели миротворческой миссии должны быть определены в мандате как можно более четко, чтобы их можно было перенести в правила поведения и инструкции. Органы, уполномоченные выдавать мандат, должны подробно указывать свои цели, с тем чтобы исполняющие органы преобразовывали мандат в прозрачные и выполнимые задачи, которые станут отправной точкой для всех сторон, участвующих в миротворческой миссии и по оперативным приказам для сил НАТО.

Для создания надежной логистической цепочки военных контингентов, действующих за пределами страны, необходимо учитывать следующие элементы:

- оперативные и тактические (крайний срок готовности действовать в районе миссии, место контингента в группировке сил, участвующих в миссии, в результате заключенных соглашений),
- географически-климатические – территория может характеризоваться большим разнообразием с точки зрения ландшафта (рельефа), покрытия, а также значительной изменчивостью погодных условий,
- состав участников данной миссии,
- объем логистических задач, выполняемых для воинского контингента,
- принципы организации и выполнения задач.

Каждая логистическая цепочка имеет свою специфику и довольно большую сложность, особенно когда речь идет о военных вопросах, что затрагивает некоторые ее характерные особенности. В зависимости от конфигурации, его звеньями являются логистические единицы, которые обеспечивают логистическую поддержку на различных организационных уровнях. Их место является результатом разделения задач, стоящих перед

армиями на последующих организационных уровнях.

Основными компонентами военных логистических цепочек являются логистические подразделения на всех организационных уровнях. Подразделения логистики выполняют задачи логистического обеспечения, разрабатывая определенные логистические устройства.

Основными звеньями в цепочке поставок для РВК являются:

- Региональная Логистическая База - выбрана для нужд снабжения,
- Логистическая бригада,
- Национальный Элемент Поддержки [ЭНО] (ang. *National Support Element* – NSE),
- Логистические элементы боевых модулей.

Важной особенностью цепи поставок с точки зрения обеспечения контингента, участвующего в иностранной миссии, является их эволюционная природа. В основном это связано с быстротой изменений и возникновением непредсказуемых ситуаций в оперативном районе. Следовательно, цепь поставок для РВК должна быть в состоянии быстро адаптироваться к требованиям конкретной ситуации и быть способной принимать или уменьшать отдельные звенья цепи в случае такой необходимости.

Пятый раздел представляет собой результаты исследований с точки зрения потребностей и возможностей логистического обеспечения, в том числе: материальное обеспечение, особенно в отношении сбора и доставки предметов снабжения, а также хозяйственно-бытовой деятельности; техническое обеспечение в свете трудностей, связанных с поддержанием оборудования в рабочем техническом состоянии и достижением оперативной совместимости с другими армиями стран НАТО в результате использования другого вида вооружения и военной техники в вооружении польских вооруженных сил; медицинское обеспечение для выполнения задач, адаптированных к требованиям НАТО и в соответствии с их

процедурами, к которым подразделения Вооруженных сил Польши должны адаптироваться в ходе своей миротворческой миссии; управление логистическим обеспечением контингента в миротворческой миссии с учетом организационных изменений в логистических структурах, приспособленных для работы в национальной и многонациональной системе с требованиями НАТО, и правил финансирования расходов, связанных с деятельностью за пределами страны, с особым акцентом на финансовое планирование, финансовое управление и распространение бухгалтерских документов.

Автор использовал мероприятия за пределами государства Польского Военного Контингента (ПВК) KFOR в Косово, поскольку эта миротворческая миссия была тщательно проанализирована автором и сконцентрирована на логистических вопросах, поскольку они составляют основную исследовательскую проблему.

Участие польской армии в деятельности за пределами страны в рамках миротворческих миссий и операций является результатом выполнения обязательств, принятых правительством Республики Польша в отношении организации Североатлантического договора. В то же время, это соблюдение Польшей решений резолюции Совета Безопасности ООН.

Для того, чтобы ПВК мог эффективно и без проблем выполнять свои задачи в течение подготовительного периода, необходимо выполнить следующие задачи: рассчитать штатную численность военнослужащих (организационная структура ПВК) и таблица потребностей, учебные и организационные мероприятия, а также учения по взаимодействию. В области логистической защиты в подготовительный период особое внимание было уделено: сбору необходимого количества материальных средств во всех классах поставок. При организации международных миротворческих сил в вопросах материального обеспечения войск штаб-квартира НАТО уделяет внимание только общим вопросам. Страны,

участвующие в миротворческой миссии, должны стремиться к предоставлению таких боевых и материальных средств, которые будут отвечать требованиям совместимости и взаимодействия. Направляя контингент польских вооруженных сил в мирную миссию, он должен быть оснащен современным оборудованием и специализированной техникой. Это касается вооружения, современных средств связи, транспортных средств, средств индивидуальной защиты, опознавания и наблюдения, спецодежды. Опыт автора по подготовке и участию в международных миротворческих миссиях (UNDOF, AFOR, KFOR, IFOR) показывает, что это, в принципе, недавно сформированные подразделения для выполнения конкретной задачи. Основной задачей обеспечения контингента миротворческой миссии является своевременная доставка товаров в необходимом количестве и количестве, с особым акцентом на внутренние источники. Материальное обеспечение контингента, выполняющего задачи в миротворческой миссии, включает: планирование, сбор, хранение, выдачу и предоставление боевых и материальных ресурсов, а также хозяйственно-бытовую деятельность.

Важным элементом функционирования ПКВ является вопрос расходов на финансирование, поэтому закупки на местном рынке осуществляются в соответствии с материальным и финансовым планом, утвержденным Оперативным командованием вооруженных сил (DO SZ), после согласования с 10 ЛБ (10. Блог). Расходы подразделений спецназа, входящих в состав ПКВ, осуществляются командованием спецназа самостоятельно в рамках бюджета Министерства Национальной Обороны.

Планирование расходов осуществляется в соответствии с действующим решением министра национальной обороны относительно планирования и исполнения бюджета Министерства национальной обороны. ЭНО участвует в разработке проекта финансового плана, который он направляет отдельным службам (отделам обеспечения) в ОК ВС, в

рамках расходов бюджета для закупки на местных рынках, обеспечения внутренних поставок, поставку ВиВО и технических материалов, Центрального Плана Технической Модернизации (ЦПТМ), а также необходимость обслуживания и ремонта для обеспечения безопасности задач ПВК.

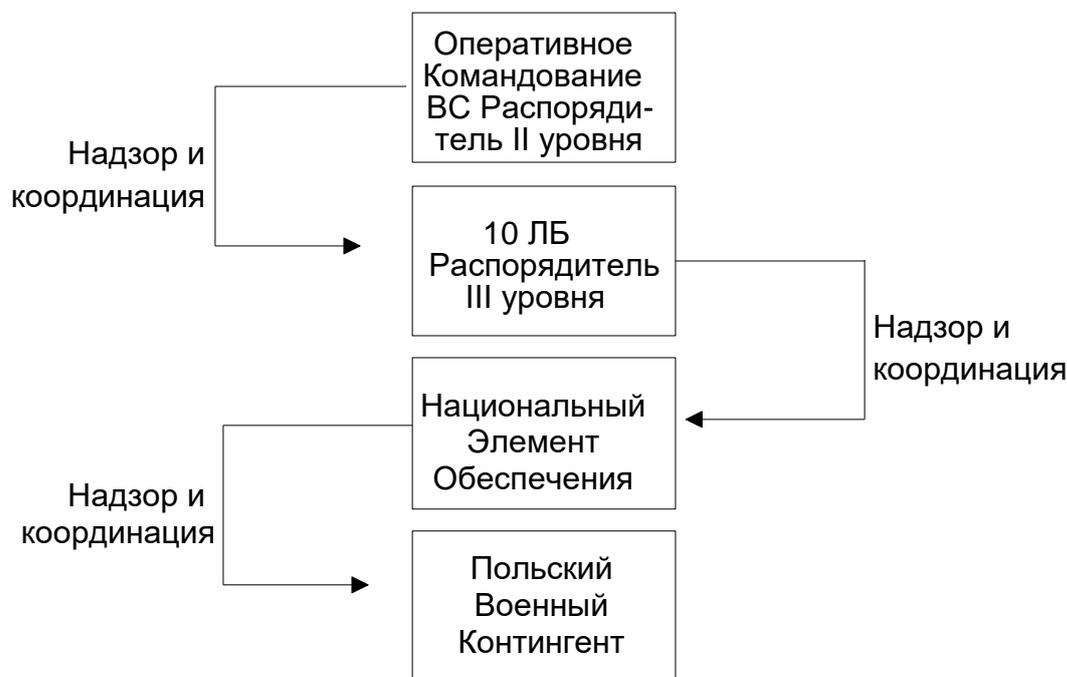


Рис. 1. Финансовая структура материальных расходов

В области вопросов количественно-качественного и финансового обеспечения ОК ВС работает напрямую с 10 ЛБ. Финансовые средства для осуществления расходов в районе миссии ОК ВС передает для реализации командиру Национального Элемента Поддержки (НЭП) в рамках выделенного на эту цель финансового плана, признанного главным администратором.

Для реализации своих задач финансового управления ЭНО имеет в своей структуре отдельную финансовую секцию. Для создания бюджетного аккредитива для ПВК требуется согласие главного администратора. Для перевода средств в иностранной валюте за пределы страны, а также для покупки и перепродажи местной валюты ОК ВС должно иметь решение по

обмену иностранной валюты. Экономические операции, выраженные в иностранных валютах, отражаются в бухгалтерских книгах ПВК в польских злотых на дату их совершения по курсу Национального банка Польши на день, когда валюта была приобретена.

7. ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НАУЧНЫХ ЗНАНИЙ

Диссертационная работа представляет собой попытку всестороннего рассмотрения проблемы, потребности и возможности системы логистического обеспечения армии, а также расходы, связанные с адаптацией этой системы к выполнению задач, вытекающих из обязательств, взятых Республикой Польша перед партнерами из Североатлантического альянса после присоединения к Североатлантическому пакту в 1999 году.

Основной целью диссертационной работы было представление организации и функционирования логистического обеспечения Вооруженных сил Польши в местах постоянной дислокации, а также подразделений, выполняющих задачи в новых условиях, т. е. во время оперативной или учебной деятельности за границей. Автор представил эту тему в форме, позволяющей использовать ее для управления логистикой командных подразделений. Участие в миротворческих миссиях польских воинских частей связано с необходимостью включения этого вопроса в комплексную подготовку вооруженных сил на всех ее этапах и уровнях. Таким образом требует разработки соответствующих программ, пособий, инструкций и других учебных материалов как на индивидуальном, так и на командном уровнях обучения в подразделениях. Регулярное участие подразделений в миротворческих миссиях, особенно тех, которые проводятся НАТО, также следует рассматривать как высшую стадию процесса достижения их оперативной совместимости.

Представленный эмпирический материал подтвердил обоснованность рабочей гипотезы. Автор показал, что существующая система логистического обеспечения вооруженных сил Польши не в полной мере отвечает текущим потребностям, и, если проблемы, представленные автором в выводах, будут приняты во внимание, будут обеспечены гораздо лучшие условия для выполнения задач.

Комплексное изучение проблемы, касающейся принципов организации и функционирования логистического обеспечения, показалась автору диссертационной работы одним из первых шагов к упорядочиванию области системного подхода к проблемам логистического обеспечения войск.

Проведенное исследование является попыткой систематизировать проблему логистического обеспечения подразделений Вооруженных сил Польши. В дальнейшей деятельности по реорганизации логистики и, следовательно, реализации логистического обеспечения, стоит использовать опыт, полученный в совместных операциях в рамках различных миссий, принимая во внимание и обрабатывая информацию о количестве логистических структур, значительно превышающих логистические структуры подразделений в вооруженных силах Польши, объем задач, компетенции, разделение функций на отдельные исполнительные органы. В то же время речь идет не о копировании решений, а о перенесении в национальные условия определенного опыта, который вписывается в наши решения.

Система логистического обеспечения Вооруженных сил Польши без проведения необходимых специальных адаптационных работ некоторых ее элементов, не сможет обеспечить логистику войск в стране, а также тех, которые предназначены для операций за пределами страны. Необходимо (и осуществить в короткие сроки) адаптировать существующие организационные и функциональные структуры отдельных элементов

логистической системы и извлечь из них необходимый потенциал для обеспечения надлежащей логистической безопасности в стране и контингента операций, проводимых за ее пределами.

Разработка эффективной и оптимальной логистической системы ВС РП является очень сложным делом и требует значительного участия в этом процессе отдельных звеньев. Стоит еще раз подчеркнуть, что в литературе по этому вопросу по-прежнему отсутствуют исследования и разработки, в которых подробно рассматриваются проблемы всей логистической системы. Информацию о логистическом обеспечении, конечно, можно найти во многих публикациях, но они часто даются незначительно по сравнению с другими исследованиями, они являются поверхностными и недостаточными. Данная диссертационная работа является попыткой всесторонне осветить проблемы, связанные с эффективностью логистического обеспечения, суть и значение отдельных логистических подсистем ВС РП. Поэтому необходимо было провести комплексные исследования в этой области, результаты которых в некоторой степени восполнят этот пробел. Автор заметил пробел, сопоставив знания по данному предмету с широким обзором отечественной и зарубежной литературы. Учитывая значимость указанных недостатков, он провел научные исследования, направленные на его устранение.

Проведенные исследования позволили выполнить задачу в форме представления принципов логистики вооруженных сил Польши. Это также значительный вклад, который заполняет пробел, заключающийся в отсутствии исследования функционирования логистической системы как в стране, так и при выполнении задач за пределами ее границ, и указывает на ее компоненты в виде логистических подсистем (функциональных подразделений), отвечающих за логистическое обеспечение военных подразделений и учреждений. Автор полагает, что диссертация вносит большой (содержательный) вклад в теорию решаемой в работе проблемы,

которая заключается в изучении и разработке научных основ теоретического функционирования системы логистического обеспечения армии внутри страны и за ее пределами, предназначенной для миротворческих миссий.

Результатом действий, предпринятых в отношении исследовательской проблемы и проектов, направленных на ее решение, была необходимость исследования с использованием теоретических и эмпирических методов, а именно: анализа и критики литературы, системного анализа, институционального анализа, сравнительного анализа, наблюдения за участниками, синтеза, обобщения, описательного моделирования, математических методов и выводов.

Результаты исследований и изучения позволяют сформулировать основные выводы:

1. Одним из гарантов высокой эффективности логистической системы является наличие оперативной системы управления логистической поддержкой. Его организация должна исходить из потребностей (задач) армии и гарантировать им необходимые запасы боевых и материальных средств, своевременное предоставление хозяйственных и бытовых услуг (питание, стирка, купание) в различных полевых и климатических условиях.
2. В сфере логистической деятельности на территории страны предоставление (организация) логистических услуг подразделениям и учреждениям, находящимся на хозяйственном обеспечении с использованием стационарной территориальной логистики с учетом зарубежных поставок.
3. В операциях, проводимых с союзными войсками за пределами страны, организация предоставления логистических услуг в условиях систематической доставки военных и материальных средств, вооружения и военной техники, а также функционирование

многонациональной логистики; Кроме того, эти задачи будут организованы в условиях использования (или обеспечения) от поставок обеспечения и логистических услуг при поддержке страны-хозяина.

3. Система управления логистикой на всех организационных уровнях должна иметь единую организационную и функциональную структуру.
4. Логистические подразделения на всех уровнях командования должны подчиняться непосредственно главнокомандующему, поскольку процедуры управления логистической поддержки должны соответствовать процедурам командования войсками.
5. Система управления логистической поддержкой должна поддерживаться ИТ-системой на всех уровнях управления.
6. Логистическая стандартизация. Полное внедрение процедур управления системой армейской логистики как в стране, так и за рубежом.
7. Подготовка логистических органов к управлению логистической поддержкой войск в операциях, проводимых союзными войсками как на территории Республики Польша, так и за ее пределами.
8. Полный профессионализм функциональных лиц логистики для работы в логистических командах многонациональных логистических центров и логистических ячейках операционных союзов с международным составом.
9. Совершенствование внедряемых решений в рамках стационарной логистики (РЛБ, ВЭП), особенно в плане координации реализации логистических задач и услуг в сфере ответственности своих филиалов и подразделений и других стран при поддержке государства-хозяина.
10. Стремление к полной синергии подсистем и логистических структур в рамках планирования и исполнительной логистики в национальной и международной системе.

По мнению автора, диссертационная работа существенно дополняет современное состояние знаний, расширяет и систематизирует

определенную информацию и, прежде всего, представляет конкретные научные исследования по обсуждаемым вопросам. Полученные результаты обеспечивают четкие и однозначные предпосылки для формулирования последствий для экономической практики. Таким образом, они показывают важность логистики в деятельности военного и гражданского организаций.

8. НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ

Монографии

1. **Olejarz T.**, *Planowanie zabezpieczenia logistycznego Wojska Polskiego w latach 60. i 70. XX wieku z uwzględnieniem transportu powietrznego*, Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Жешув 2016, 164 страниц.
2. **Olejarz T.**, *Funkcjonowanie gospodarki żywnościowej Wojska Polskiego w latach 70 i 80 XX wieku – wybrane aspekty*, Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Жешув 2017, 150 страниц.
3. **Olejarz T.**, *Zarządzanie kryzysowe w przypadku wystąpienia powodzi - aspekt praktyczny*, Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Жешув 2017, 173 страницы.

Разделы в монографиях

4. **Olejarz T.**, Ostasz G., Gazda A., *Komunikacja w zarządzaniu kryzysowym na poziomie gminy*, [w:] *Zarządzanie kryzysowe w administracji*, ред. R. Częścik, Z. Nowakowski, T. Płusa, J. Rajchel, K. Rajchel, Варшава - Демблин 2014, стр. 503-519.
5. **Olejarz T.**, Krztoń W., *Zagrożenia bezpieczeństwa systemów i sieci teleinformatycznych*, [w:] *Współczesne zagrożenia cyberterrorystyczne i bioterrorystyczne a bezpieczeństwo narodowe Polski*, ред. P. Bogdalski, Z. Nowakowski, T. Płusa, J. Rajchel, K. Rajchel, Варшава - Демблин 2015, стр. 269-283.
6. **Olejarz T.**, Gazda A., *Planowanie użycia transportu lotniczego do zaopatrywania i ewakuacji w wojsku polskim po drugiej wojnie światowej*,

- [w:] *Współczesne problemy logistyki lotnictwa. Teoria i praktyka*, red. D. Ungiert, Демблин 2015, стр. 338-350.
7. **Olejarz T.**, Krztoń W., *Ochrona informacji niejawnych na poziomie gminy*, [w:] *Współczesne problemy bezpieczeństwa i marketingu*, red. J. Kuck, Катовице 2015, стр. 201-212.
8. **Olejarz T.**, 9. *Dywizja Piechoty w latach 1944-1962*, [w:] *Z dziejów Polski południowo wschodniej 1944/45-1990. Wybrane aspekty*, red. M. Romański, Жешув 2016, стр. 89-128.
9. **Olejarz T.**, Ostasz G., Pacana A., *Zarządzanie kryzysowe elementem bezpieczeństwa społeczności lokalnych* [w:] *Zagrożenia na stanowiskach pracy - wybrane zagadnienia*, red. G. Ostasz, A. Pacana, Жешув 2017, стр. 103-114.
10. **Olejarz T.**, Ostasz G., Pacana A., *Zaktualizowane podejście do metodyki wdrażania systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy* [w:] *Zagrożenia na stanowiskach pracy - wybrane zagadnienia*, red. G. Ostasz, A. Pacana, Жешув 2017, стр. 115-126.
11. **Olejarz T.**, *Ćwiczenia obronne podsystemu niemilitarnego na poziomie gminy* [w:] *W trosce o bezpieczne jutro. Reminiscencje i zamierzenia*, том 2, red. A. Kurkiewicz, J. Farysej, Издательство Высшей школы безопасности в Познани, Познань 2017 г., стр. 241-254.

Редактор монографий

12. **Olejarz T.**, Lorek M., *Bezpieczeństwo w transporcie lotniczym wybrane zagadnienia*, Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Жешув 2018, 167 страниц.
13. **Olejarz T.**, Puacz-Olszewska J., *Współczesne problemy ekonomii, zarządzania i bezpieczeństwa*, Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Жешув 2018, 150 страниц.

14. **Olejarz T.**, *Wybrane zagadnienia funkcjonowania logistyki*, Oficyna Wydawnicza Politechniki Rzeszowskiej, Жешув 2020, 158 страниц.

Научные статьи

15. **Olejarz T.**, *Obrona cywilna w systemie obronnym państwa*, Zeszyty Naukowe MMR, 21(2/2014), стр. 63-72.

16. **Olejarz T.**, Gazda A., *NATO Logistics System – Example of the Polish Armed Forces*, Mechanics and Materials, Logistics Development Vol. 708 (2015), Switzerland, стр. 26-32.

17. **Olejarz T.**, Gazda A., *Ochrona informacji niejawnych jako element bezpieczeństwa państwa*, Zeszyty Naukowe WSIZiA 1(30)2015, стр. 109-124.

18. **Olejarz T.**, Ostasz G., *Operacje pokojowe Unii Europejskiej na przykładzie EUMM Gruzja*, Zeszyty Naukowe WSIZiA 2(31)2015, стр. 235-246.

19. **Olejarz T.**, *Participation of the Polish Army in the United Nations mission in the region of the Golan Heights - United Nations Disengagement Observer Force*, Zeszyty Naukowe HSS, 22 (1/2015), стр. 141-155.

20. **Olejarz T.**, Gazda A., *Place and role of quality in corporate strategy in the defence and arms industry*, Zeszyty Naukowe WSIZiA 4(33)2015, стр. 68-80.

21. **Olejarz T.**, Życzyński N., *Wsparcie procesu zamawiania przez nowoczesny system informatyczny*, Журнал Логистика 6/2015, стр. 357-363.

22. **Olejarz T.**, *Operacje pokojowe NATO*, Zeszyty Naukowe MMR, 22 (3/2015), стр. 159-170.

23. **Olejarz T.**, Gazda A., *Conditions in respect of logistical support peacekeeping missions* [w:] *CLC'2015: Carpathian Logistics Congress: November 4th – 6th 2015*, Jeseník, Чехия: proceedings of abstracts / TANGER Ltd., [et al.]. - Острава: TANGER Ltd., cop. 2015. - ISBN: 978-80-87294-61-1. - S. 17, стр. 425-431. **Web of Science**

24. **Olejarz T.**, Gazda A., *Zabezpieczenie logistyczne jednostek wojskowych realizujących zadania w misjach pokojowych*, Zeszyty Naukowe WSIZiA 3(36)2016, стр. 50-60.
25. **Olejarz T.**, *Zasady kompletowania wojsk od starożytności do XIX wieku – zarys*, Zeszyty Naukowe HSS, vol. XXI, 23 (3/2016), стр. 115-122.
26. **Olejarz T.**, *An implementation of the HACCP system in military units in 2004*, Zeszyty Naukowe HSS, vol. XXI, 23. (4/2016), стр. 213-220.
27. **Olejarz T.**, Ostasz G., Pacana A., *Improvement of the audit process of health and safety management system with an application of FMEA method*, The Business and Management Review, Volume 8 Number 4, 2017, стр. 246-253. (New York).
28. **Olejarz T.**, *Racjonalne gospodarowanie – scentralizowane przewozy wojskowe*, Zeszyty Naukowe HSS, vol. XXII, 24. (3/2017), стр. 227-234.
29. **Olejarz T.**, *Koncepcja scentralizowanych zakupów produktów spożywczych w 2004 roku*, Zeszyty Naukowe WSIZiA 2 (39) 2017, стр. 60-70.
30. **Olejarz T.**, *Planowanie i ogólne zasady przygotowania stanowiska kierownika na poziomie gminy*, Zeszyty Naukowe WSIZiA 3 (40) 2017, стр. 79-91.
31. **Olejarz T.**, *Planowanie zarządzania kryzysowego w jednostkach samorządu terytorialnego*, Zeszyty Naukowe WSIZiA 4 (41) 2017, стр. 88-96.
32. **Olejarz T.**, Życzyński N., Ostasz G., *An improvement of inter-branch communication in the process of explaining the discrepancies in deliveries*. The 5th European Interdisciplinary Forum 2017 (EIF 2017), стр. 137-146.
33. **Olejarz T.**, Malindžák D., *Logistyka w zarządzaniu kryzysowym*, Обзор наук об обороне № 4/2017, стр. 137-147.
34. **Olejarz T.**, Gazda A., Życzyński N., *Military economic branches in the logistic military system – historical approach*, [w:] CLC 2016: Carpathian Logistics Congress Congress Proceedings / Feliks Jerzy (ред.), 2016,

TANGER Ltd., Острава, ISBN 978-80-87294-76-5, стр. 663-668. **Web of Science**.

35. **Olejarz T.**, Gazda A., Życzyński N., *Support the logistics process through information system*, [w:] CLC 2017: Carpathian Logistics Congress - Congress Proceedings, Martin Straka (ред.), 2017, TANGER Ltd., Острава, ISBN 978-80-87294-80-2, стр. 288-293. **Web of Science**.
36. **Olejarz T.**, V. Nitsenko, O. Chukurna, M. Mykhailova, *Evaluation of factors influencing the performance of labor machine-building enterprises of mining industry*, стр. 154-162 **SCOPUS**.
37. **Olejarz T.**, Malindžák D, Gazda A. *Logistics – science of present - day and future*, MMR, vol. XXIII, 25 (2/2018), стр. 37-49.
38. **Olejarz T.**, Ostasz G., *Rzeszów Garrison of the Home Army in the plans to restore the Armed Forces*, HSS, vol. XXIII, 25 (1/2018), стр. 101-111.
39. **Olejarz T.**, Ostasz G., Życzyński N., *Increasing the efficiency of the inventory process in the retail network*. International Scientific Conference Pula 2018 (в печати). (<http://www.csr-pub.eu/files/PROCEEDINGS%20OF%20ABSTRACT.pdf>)
40. **Olejarz T.**, Volchik V., Oganesyanyan A., *Higher education as a factor of socio-economic performance and development*, JOURNAL OF INTERNATIONAL STUDIES Vol. 11, № 4, 2018, стр. 326-340. Индексировано **SCOPUS** (https://www.jois.eu/index.php?486,en_higher-education-as-a-factor-of-socio-economic-performance-and-development).
41. **Olejarz T.**, Życzyński N., *Strategy of expanding the range of goods based on the prices of competitors in the retail network*, CLC 2018: Carpathian Logistics Congress Congress Proceedings TANGER Ltd., Keltickova 62, 710 00 Острава, Чехия, ЕС, ISBN 978-80-87294-88-8 (**Web of Science**).
42. **Olejarz T.**, Życzyński N, *Leading Approaches to Increasing the Efficiency of the Inventory Process in the Retail Network*. [w:] Strielkowski, W.,

Sustainable Leadership for Entrepreneurs and Academics, **Springer** Nature Switzerland AG, 2019, сtp. 233-243.

43. **Olejarz T.**, Tkhoruk Y., Kucher O., Holotiuk M., Krystopchuk M., Tson O., *Modeling of assessment of reliability transport systems*, ICCPT 2019: Current Problems of Transport: Proceedings of the 1st International Scientific Conference, May 28-29, 2019, Ternopil, Ukraine, сtp. 204-222. **Web of Science**, https://iccpt.tntu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/05/Proceedings_ICCPT2019.pdf
44. **Olejarz T.**, Brychko M., Polách J., Kuzmenko O., *Trust cycle of the finance sector and its determinants: the case of Ukraine*, Journal of International Studies, Vol. 12, No 4, 2019, сtp. 300-324.
45. **Olejarz T.**, Ivanova A.S., Holionko N.G., Tverdushka T.B., Yakymchuk A.Y., *The strategic management in terms of an enterprise's technological development*, Journal of Competitiveness 2019/4, сtp. 40-56. **Web of Science**.
46. **Olejarz T.**, Dudchenko V., Goncharenko T., Didenko O., *Banking regulation in ensuring bank's efficiency: Looking through different forms of ownership*, Journal of International Studies, 2020, 13(1), сtp. 342-358. **Scopus**.
47. **Olejarz T.**, Vysochyna A., Stoyanets N., Mentel G., *Environmental determinants of a country's food security in short-term and long-term perspectives*, Sustainability (Switzerland), 2020, 12(10), 4090 **Scopus**, **Web of Science**. <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/10/4090>
48. **Olejarz T.**, Havrysh V., Kalinichenko A., Mentel G., *Commercial biogas plants: Lessons for Ukraine*, Energies, 2020, 13(10), 2668. **Scopus**, **Web of Science**. <https://www.mdpi.com/1996-1073/13/10/2668>